

ЗАТВЕРДЖЕНО

річними загальними зборами акціонерів

Публічного акціонерного товариства

«Центренерго»

Протокол № _____, дата дистанційного

проведення зборів 30.04.2021

ОСНОВНІ НАПРЯМКИ ДІЯЛЬНОСТІ ПАТ «ЦЕНТРЕНЕРГО» НА 2021 РІК

смт. Козин

2021 р.

Основні напрямки діяльності ПАТ «Центренерго» на 2021 рік

Основні напрямки роботи ПАТ «Центренерго» (далі – Товариство) узагальнені, оформлені і затверджені у вигляді відповідних програм, планів, заходів тощо, які планується реалізувати у 2021 році.

В галузі енерготрейдингу:

1. Здійснення необхідної кількості продажу електричної енергії на ринках Об'єднаної енергетичної системи України: на ринку двосторонніх договорів, на ринку «на добу наперед» та внутрішньодобового ринку, на балансуєчому ринку, з метою отримання фінансових ресурсів та належного функціонування діяльності Товариства.

2. Забезпечення реалізації електричної енергії з дотриманням всіх прописаних умов та зобов'язань встановлених нормативно-правовими актами на всіх організованих сегментах ринку електроенергії (з врахуванням регулярних змін законодавства).

В галузі економічної політики:

1. Виконання Фінансового плану Товариства та забезпечення його своєчасного коригування з метою збалансування діяльності Товариства шляхом обмеження витрат рівнем отриманих доходів, оптимізації умовно-постійних витрат, скороченням непродуктивних витрат.

2. Просування ініціатив Товариства для їх прийняття державними органами управління з метою поліпшення фінансового стану Товариства, а саме:

- погашення заборгованості ДП «Енергоринок» у сумі 1,468 млрд. грн. шляхом проведення взаєморозрахунків в рамках Закону України «Про заходи, спрямовані на погашення заборгованості, що утворилася на оптовому ринку електричної енергії» від 17.06.2020 року № 719-IX, що призведе до

розформування резервів (прибуток в сумі 1,468 млрд. грн), оптимізує грошовий потік Товариства та дозволить розраховатися з НАК «Нафтогаз України» за природний газ, спожитий у січні - лютому 2021 року;

- звернення до Кабінету Міністрів України про виділення коштів резервного фонду бюджету в сумі 600 млн. грн з метою запобігання виникненню надзвичайної ситуації техногенного характеру, зумовленого неможливістю накопичити вугілля на ОЗП 2021-2022 років в обсязі непокритого збитку за січень - лютий поточного року та спрямування зазначених коштів для розрахунків за вугільну продукцію, поставлену державними шахтами/об'єднаннями.

3. Старт проекту «Автоматизація процесів складання річного та поточних фінансових планів».

4. Своєчасний перегляд тарифів на виробництво, транспортування та постачання теплової енергії, на водопостачання та водовідведення для забезпечення беззбиткової роботи Товариства за цими видами діяльності.

В галузі технічної політики:

1. Підвищення надійності та економічності роботи енергоблоків, подальша робота зі скорочення споживання природного газу, оптимізації питомих витрат умовного палива на відпуск електроенергії шляхом впровадження заходів, передбачених наступними програмами Товариства:

1.1. Програма проведення ремонтів та підвищення надійності роботи основного та допоміжного обладнання ТЕС Товариства на 2021 рік.

1.2. Програма зниження витрат умовного палива на відпуск електричної та теплової енергії електростанціями Товариства на 2021 рік.

В галузі комерційної діяльності:

1. Забезпечення ТЕС технологічним паливом в обсягах достатніх для виконання виробничої програми, затвердженої Прогнозним балансом на 2021 рік.
2. Закупівля вугільної продукції за найвигіднішою ціною, що забезпечить максимальну рентабельність виробництва.
3. Підвищення ефективності процесів постачання палива; оптимізації цінової політики та логістичних процесів.

В галузі управління персоналом та оплати праці:

1. Оптимізація організаційних структур відокремлених підрозділів та чисельності персоналу з дотриманням співвідношень кваліфікаційного та професійного рівня та збереження привабливого рівня заробітної плати.

В галузі охорони праці, пожежної безпеки та цивільного захисту:

1. Забезпечення пріоритету збереження життя і здоров'я працівників Товариства у процесі трудової діяльності.
2. Організація виконання організаційно-технічних заходів, спрямованих на запобігання професійним захворюванням та нещасним випадкам на виробництві.
3. Організація пропаганди безпечних методів праці, а також профілактичної роботи із запобігання поширенню коронавірусу.
4. Контроль за виконанням «Комплексних заходів для досягнення встановлених нормативів безпеки, гігієни праці, виробничого середовища, підвищення рівня охорони праці, попередження виробничого травматизму та профзахворювань» у відокремлених підрозділах Товариства.

5. Виконання вимог Кодексу цивільного захисту України, наказу Міністерства енергетики та вугільної промисловості України від 26.09.2018 № 491, яким затверджено Правила пожежної безпеки в компаніях, на підприємствах та в організаціях енергетичної галузі України, Галузевого плану основних заходів цивільного захисту паливно-енергетичного комплексу України на 2021 рік.

6. Координація та удосконалення профілактичної роботи з питань пожежної та техногенної безпеки, розробка комплексних заходів з метою запобігання виникненню надзвичайних ситуацій (пожеж, аварій техногенного характеру) на об'єктах Товариства, контроль за їх виконанням.

7. Виконання вимог центрального органу виконавчої влади, що здійснює державний нагляд (контроль) у сфері цивільного захисту, пожежної та техногенної безпеки при проведенні перевірок об'єктів Товариства на відповідність діючим нормативно-правовим актам, погодженні та опрацюванні актів і приписів, відповідність протипожежних та протиаварійних заходів планам локалізації і ліквідації на об'єктах підвищеної небезпеки, проведенні аварійно-рятувальних та інших невідкладних робіт у разі виникнення НС.

В галузі внутрішньої та економічної безпеки Товариства:

1. Формування та забезпечення реалізації заходів з питань внутрішньої та економічної безпеки в діяльності апарату управління та відокремлених підрозділах Товариства.

2. Організація роботи щодо створення ефективної системи захисту інтересів Товариства, аналізу і оцінки характеру реальних і потенційних внутрішніх і зовнішніх небезпек і загроз, кризових ситуацій і несприятливих чинників, розроблення заходів щодо їх запобігання, послаблення або ліквідації наслідків їх впливу.

3. Своєчасне виявлення, припинення, попередження та усунення правопорушень, в тому числі корупційних та пов'язаних з корупцією

правопорушень, що готуються або вчинені працівниками Товариства, викриття причин і умов, які сприяють їх вчиненню.

В галузі корпоративної політики:

1. Впровадження та постійне удосконалення систем корпоративного управління в Товаристві, націленого на забезпечення сталого розвитку Товариства через формування найбільш ефективної організаційної структури, на забезпечення більш ефективної роботи органів Товариства та оперативного обміну інформацією між ними у відповідності до чинного законодавства України, статуту та внутрішніх документів Товариства.

2. Впровадження та постійне удосконалення системи управління майном та корпоративними правами Товариства, продовження роботи по оформленню правоустановчих документів на нерухоме майно та земельні ділянки Товариства.